

بسمه تعالی



معرفی فرایند آمادگی برای آزمون مدیریت پرتفولیو حرفه ای PfMP



آدرس: تهران، خیابان سهروردی جنوبی - ملایری پور غربی - پلاک 37 - ساختمان آریانا

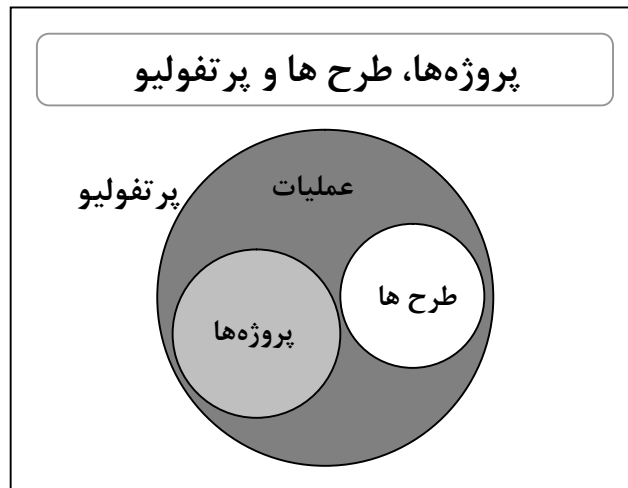
www.aryanapm.com

تلفن: 9- 88342908 نمابر: 88342913

آمادگی آزمون مدیریت سبد پروژه (پرتفولیو) حرفه ای PfMP PfMP Preparation Course

معرفی:

در سازمانهای پروژه محور ، پرتفولیو به مجموعه‌ای از پروژه‌ها ، طرح ها و عملیات گفته می شود که برای تسهیل مدیریت اثربخش آن امور در جهت نیل به اهداف استراتژیک سازمان، به صورت یکپارچه مدیریت می‌شوند. مدیریت پرتفولیو پروژه‌ها (Portfolio Management) نیز از مهمترین چالش‌هایی است که شرکت‌ها و سازمان‌هایی را که پروژه‌ها و طرح های متعددی را مدیریت می‌کنند ، با خود روبرو می کند



شکل - پروژه‌ها ، طرح ها و عملیات به‌عنوان جزیی از سبد پروژه سازمان

پرتفولیو چیست؟

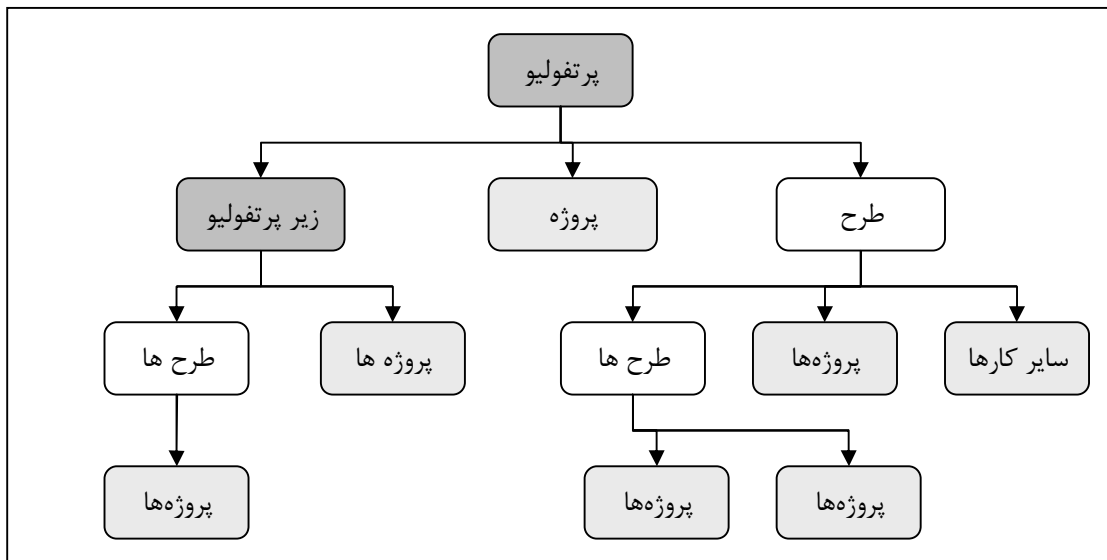
پرتفولیو (سبد پروژه) مجموعه‌ای از پروژه‌ها، طرح ها و سایر فعالیت‌های سازمانی است که با یکدیگر در یک گروه قرار داده می‌شوند تا مدیریت موثر آنها در جهت دستیابی به اهداف استراتژیک کسب‌وکار مرتبط تسهیل گردد. اجزای یک سبد، باید قابلیت کمی شدن - یعنی اندازه‌گیری، رتبه‌بندی و اولویت‌بندی - را داشته باشند. در مورد سبد پروژه‌ها ، اجزای آن (پروژه‌ها، طرح ها و عملیات) لزوماً نباید به یکدیگر وابسته یا مستقیماً بهم مربوط باشند. در واقع، پرتفولیو، نمایان‌گر مجموعه طرح ها، پروژه‌ها، زیرپرتفولیوها و سایر کارهای مرتبط به آنها در سازمان، در یک مقطع خاص زمانی است که بر اهداف استراتژیک سازمان تاثیر می‌گذارد.

مدیریت پرتفولیو چیست ؟

مدیریت پرتفولیو، مدیریت متمرکز یک یا چند پرتفولیو است که شناسایی، انتخاب، اولویت‌بندی، مدیریت و کنترل پروژه‌ها، طرح ها و سایر امور مرتبط را به منظور دستیابی به اهداف استراتژیک در بر می‌گیرد. محدوده مدیریت پرتفولیو بسیار فراتر از پروژه‌ها و طرح ها می باشد . از نقطه نظر برنامه ریزی ، تغییرات و نظارت نیز پرتفولیو دارای ویژگی خاص می باشد.

چگونه مدیریت پرتفولیو از مدیریت پروژه و طرح متمایز است ؟

مدیریت پرتفولیو، طرح و پروژه همگی با استراتژی سازمان همسو شده و یا توسط آن گردانده می شوند ، اگرچه هر یک از این اجزاء پرتفولیو در تحقق اهداف استراتژیک سازمانی مشارکت متفاوتی دارند .



شکل - روابط اجزای طرح (Program) و سبد (Portfolio) و پروژهها

عوامل موفقیت مدیریت پرتفولیو

- الف - برای اجرای فرآیند های مدیریت پرتفولیو و کسب موفقیت از مدیریت پرتفولیو توانمند ساز های زیر مورد نیاز است :
- الف - سازمان - مشتمل بر مدیران تصمیم گیر - فرآیند های مدیریت پرتفولیو را مشتاقانه بپذیرند.
- ب- پیشنهاد های اجزاء پرتفولیو (شامل پروژه ها و طرح ها) می بایستی مورد ارزیابی قرار گیرند .
- ج- برای مدیریت پرتفولیو تیم دارای مهارت مناسب در دسترس باشد.
- ج- نقش ها و مسئولیت های سازمان تعریف شوند.
- د- سازو کار هایی تعریف شود که ارتباطات و سایر اطلاعات لازم را در داخل سازمان و خارج سازمان برقرار نماید.

چرا مدیریت سبد پروژه ها مهم است؟

- الف - پشتیبانی کننده اهداف استراتژیک سازمانی است.
- ب- در سازمان دهی و اولویت بندی پروژه ها و طرح ها و حصول اطمینان از تخصیص مالی مناسب در پشتیبانی از اهداف استراتژیک سازمان حیاتی است .
- ج- با توجه به ظرفیت ها و توانایی سازمان باعث حداکثر نمودن برگشت سرمایه می شود و بهره‌وری را در سازمان افزایش می دهد.
- ب - با افزایش راندمان باعث باقی ماندن در موقعیت های تجاری می شود یعنی افزایش فروش و یا شراکت در بازار
- ج - باعث بهینه سازی منابع می شود نه در تعداد زیادی در پروژه ها بلکه در کل اجزاء پرتفولیو.
- د - باعث موازنه در پروژه ها و طرح های بلند مدت و کوتاه مدت می شود و درک صحیحی از پروژه ها را ایجاد می نماید.
- ه - بهترین انتخاب کننده پروژه های مفید و غیر مفید با توجه به اولویت ها و استراتژی سازمان است.
- و - پشتیبانی کننده اهداف استراتژیک سازمانی است.
- ز - ابزار و ساز و کاری برای تحقق ارزش کسب و کار سازمان است.

معرفی گواهینامه PfMP

موسسه PMI پس از ارایه گواهینامه های حرفه ای PMP , PgMP برای مدیریت حرفه ای پروژه ها و طرح ها از نیمه دوم 2014 اقدام به ارائه گواهینامه حرفه ای جدیدی برای مدیریت حرفه ای پرتفولیو (سبد پروژه ها) نمود که نام PfMP بر آن نهاد. گواهینامه بین المللی PfMP نشان دهنده تسلط نام دارنده آن به برنامه ریزی استراتژیک پرتفولیو در راستای چشم انداز ، ماموریت ها و اهداف کلان و خرد سازمان و همینطور فرآیندهای استاندارد پرتفولیو (سبد پروژه) به جهت نیل به استراتژی ها و مقاصد سازمانی بوده که داوطلب علاوه بر آزمون ضروری است اظهارنامه بکارگیری فرایندهای مدیریت پرتفولیو را تکمیل و به PMI ارائه نماید.

معرفی استاد دوره : آقای مهندس طوفان رضانی



- متولد: 1350
- مشاور مدیریت سازمان های پروژه محور
- مدیر پروژه نفت و گاز در شرکت DSCO
- معاون فنی و مهندسی در شرکت DSCO
- مدیر طرح های مقاوم سازی در شرکت پتروسازه پادیر
- جانشین مدیر پروژه آبگیر دریایی در شرکت پتروشیمی مبین
- معاون دستگاه نظارت پروژه های اداره مهندسی عمومی پالایشگاه تهران
- مدیر کارگاه در شرکت ساختمانی زبردستان
- مهندس عمران از دانشگاه تهران
- دارنده گواهینامه های بین المللی PMI-RMP, PMP, PfMP



کارگاه آموزشی

آمادگی آزمون مدیریت سبد پروژه حرفه ای PfMP

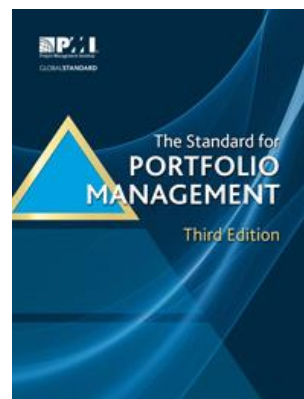
اهداف دوره:

- § تسلط بر استاندارد مدیریت پرتفولیو (سبد پروژه ها)
- § آشنایی با فرایند و نمونه تستهای آزمون PfMP

مهمترین مراجع:

§ Standard for Portfolio Management / PMI/2013

- § جزوه و فایل های قابل ارائه به شرکت کنندگان در دوره



پیش نیازها:

- § آشنایی با اصول مدیریت پروژه ، طرح و مدیریت عمومی
- § حداقل 4 سال تجربه مفید مدیریت پروژه، طرح و یا مدیریت پرتفولیو (برای آزمون بین المللی اظهار حداقل 8 سال تجربه کسب و کار حرفه ای مورد نیاز است).
- § مطالعه استاندارد مدیریت پرتفولیو قبل از برگزاری دوره
- § داشتن سایر مدارک حرفه ای PMI برای اخذ این مدرک الزامی نمی باشد.

مدت زمان دوره:

- § سه روز کامل (24 ساعت)

استاد دوره :

- § طوفان رضانی، PMP, PMI-RMP, PfMP

خلاصه رئوس مطالب دوره :

- آشنایی با مؤسسه مدیریت پروژه (PMI)
- معرفی استاندارد مدیریت پرتفولیو پروژه ها و شرایط آزمون PfMP
- یک پرتفولیو و مدیریت پرتفولیو چیست؟
- رابطه بین مدیریت پرتفولیو، طرح ، پروژه و عملیات
- تفاوت بین پروژه ، طرح و پرتفولیو
- مدیریت پرتفولیو و استراتژی سازمانی
- ارزش کسب و کار
- نقش مدیر پرتفولیو، دانش و مهارت ها
- نقش PMO در مدیریت پرتفولیو
- تشریح فرآیندهای مدیریت پرتفولیوی پروژه
- اجرای فرآیند مدیریت پرتفولیو
- حاکمیت مدیریت پرتفولیو
- گروه های فرآیندی مدیریت پرتفولیوی پروژه
- حوزه های دانش مدیریت پرتفولیوی پروژه
- ارائه نکات مهم و کلیدی برای شرکت کنندگان در آزمون PfMP
- حل تست های نمونه